

TC.

KARTAL 22. NOTERLİĞİ

Cınardere Mah. Ankara Çao. Akseki Sk.

06 06 11 D

Tel: 0216 879 56 56 Fax: 0216 491 86 86

SURET

Sayfa No: 2

**YÖNETİM KURULU KARARI**  
Toplantı Karar No : 2024/8  
Toplantı Tarihi : 27.03.2024  
Toplantı Yeri : Şirket Merkezi  
Toplantıya Katılanlar : Hacı Feriŕat NARMAN, Hacı Mustafa NARMAN, Hacı Dursun NARMAN, Murat NARMAN, Nedim KURT, Bedrettin DEMİRER  
Toplantı Konusu : Sermaye Artırımından Elde Edilecek Fonun Kullanım Yerlerine İliŕkin Rapor

№ 07778

Karar

27 Mart 2024

Ŗirketimiz Yönetim Kurulu, Ŗirket merkezinde toplanarak;

Ŗirketimizin özkaynaklarını güçlendirmek üzere yapılacak sermaye artırımı kapsamında elde edilecek fonun aŖağıda belirtilen hususlar çerçevesinde kullanılmasına ve bu karar ekinde yer alan "Sermaye Artırımından Elde Edilecek Fonun Kullanım Yerlerine İliŕkin Rapor" baŖlıklı raporun kabul edilmesine katılanların oy birliği ile karar verilmiŖtir.

Ŗirketimizin 2.500.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 230.000.000 TL olan ıkarılmıŖ sermayesinin mevcut ortakların rüçhan haklarının kısıtlanarak tamamı nakden olmak üzere 40.650.000 TL tutarında artırılarak 270.650.000 TL'ye çıkarılması ile ilgili olarak ihraç edilecek 40.650.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 40.650.000 adet B grubu hamiline yazılı imtiyazsız pay karŖılıđı halka arz kapsamında elde edilecek kaynaktan halka arz maliyetleri düŖüldükten sonra kalan kısmın;

- %40 ila %45'inin yeni mağaza yatırımlarında,
- %15 ila %20'sinin güneŖ enerjisi santrali yatırımlarında,
- %15'inin tarımsal yatırımlarda,
- %15'inin iŖletme sermayesinin güçlendirilmesinde,
- %10'unun e-ticaret ve teknoloji yatırımlarında kullanılmasına,
- İhtiyaç duyulması halinde yukarıda ifade edilen fon kullanım kalemleri arasında %10 kadar geiŖ yapılabilmesine katılanların oy birliği ile karar verilmiŖtir.

Hacı Feriŕat NARMAN  
Yönetim Kurulu BaŖkanı

Hacı Mustafa NARMAN  
Yönetim Kurulu BaŖkan Vekili

Hacı Dursun NARMAN  
Yönetim Kurulu Üyesi

Murat NARMAN  
Yönetim Kurulu Üyesi

Nedim KURT  
Yönetim Kurulu Üyesi

Bedrettin DEMİRER  
Yönetim Kurulu Üyesi

**İMZA ONAYLAMASI  
YAPILMAKSIZIN  
ASLI GİBİDİR**



№ 07778

### Sermaye Artırımından Elde Edilecek Fonun Kullanım Yerlerine İlişkin Rapor

Mopaş Marketçilik Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 2.500.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 230.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin mevcut ortakların rüçhan haklarının kısıtlanarak tamamı nakden olmak üzere 40.650.000 TL tutarında artırılarak 270.650.000 TL'ye çıkarılacaktır.

İhraç edilecek 40.650.000 TL nominal değerli pay karşılığı elde edilecek kaynaktan halka arz maliyetleri düşüldükten sonra kalan kısmın;

- %40 ila %45'inin yeni mağaza yatırımlarında,
- %15 ila %20'sinin güneş enerjisi santrali yatırımlarında,
- %15'inin tarımsal yatırımlarda,
- %15'inin işletme sermayesinin güçlendirilmesinde,
- %10'unun e-ticaret ve teknoloji yatırımlarında kullanılmasına,
- İhtiyaç duyulması halinde yukarıda ifade edilen fon kullanım kalemleri arasında %10 kadar geçiş yapılabilmesine karar verilmiştir.

27 Mart 2024

#### 1. Yeni Mağaza Yatırımları

Şirket, halka arzdan elde edeceği net gelirin %40 ila %45'lik kısmını, yeni mağazalar açma stratejisi çerçevesinde kullanmayı planlamaktadır. Halka arzdan sağlanan kaynak ile yeni mağaza yatırımları için gerekli sermaye temin edilerek, Şirket'in organik büyümesi yanında diğer sektör oyuncularının veya mağazalarının bünyeye katılarak inorganik şekilde büyümek hedeflenmektedir. Bu strateji, gelir artışı başta olmak üzere Şirket'in pazar ağını genişletmeyi, müşteri tabanını artırmayı ve marka bilinirliğini güçlendirmeyi hedeflemektedir.

#### 2. Güneş Enerjisi Santrali Yatırımları

Enerji maliyetleri, Şirket'in maliyetleri içinde önemli bir yere sahiptir. İşbu Rapor tarihi itibarıyla Şirket, faaliyetleri çerçevesinde harcamış olduğu enerji tüketiminin %15'ine karşılık gelen toplam 2,5 MW'lık kısmını, bağlı ortaklıkları olan Kent Ges Enerji ve İnşaat Ltd. Şti. ile Sarı Enerji ve İnşaat Ltd. Şti.'nin mülk ve işletme sahibi oldukları güneş enerjisi santralleri üzerinden karşılamak adına yatırımları tamamlamıştır. Şirket, halka arzdan elde edeceği net gelirin %15 ila %20'lik kısmını, 33 yıllığına arsa kiralamasını yaptığı ve çağrı mektubu onaylanan Tokat ili Niksar ilçesinde lisanssız güneş enerjisi santralının kurulması için kullanmayı planlamaktadır. Bu yatırım stratejisi, Şirket'in sürdürülebilir ve çevre dostu enerji kaynaklarına olan bağlılığını göstermekte olup Şirket'in enerji maliyetlerinin uzun vadede düşürülmesi hedeflenmektedir. Yeni güneş enerjisi santrali yatırımı, Şirket'in karbon ayak izini azaltmasına ve enerji verimliliğini artırmasına yardımcı olacak, bu da hem çevresel sorumluluklarını yerine getirmesine hem de operasyonel maliyetlerini optimize etmesine katkıda bulunacaktır.

#### 3. Tarımsal Yatırımlar

Şirket, halihazırda kendisi ve bağlı ortaklığı Seçkin Seracılık Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından işletilen ve salkım domates yetiştiriciliği yapılan 137.000 m<sup>2</sup> kapalı sera alanında tarım faaliyetleri yürütmektedir. Şirket, halka arzdan elde edeceği net gelirin %15'lik kısmını yeni tarım yatırımlarına yönlendirme stratejisini benimsemiştir. Bu strateji, mevcut tarım kapasitesini genişletmeyi ve tarım operasyonlarının verimliliğini artırarak, Şirket'in İstanbul ve Kocaeli illerindeki mağazalarının salkım domates yanında farklı ürün çeşitlerini ve daha yüksek hacimli sebze-meyve tedarikini karşılamayı hedeflemektedir. Bu yeni yatırımlar sayesinde Şirket, sebze-meyve satış kategorisindeki kendi üretiminde olan ürün çeşitliliğini artırabilir ve taze ürün tedarik zincirini daha da güçlendirebilir. Bu adımın, Şirket'in sürdürülebilir tarım uygulamalarına olan bağlılığını artırırken, uzun vadeli büyüme hedeflerine ulaşmasında da önemli bir rol oynayacağı düşünülmektedir.

#### 4. İşletme Sermayesinin Güçlendirilmesi

Şirket, halka arzdan elde edeceği net gelirin %15'lik kısmını işletme sermayesinin güçlendirilmesi için kullanmayı planlamaktadır. Bu strateji, tedarikçilerle yapılan anlaşmalar kapsamında ön ödemeler yaparak daha yüksek iskonto oranlarından faydalanmayı hedeflemektedir. Bu yaklaşım, Şirket'in finansal tablolarına olumlu yansıtacak ve nakit akışını optimize ederek operasyonel maliyetleri düşürecektir. Ayrıca, bu strateji, tedarik zinciri verimliliğini artırarak ve tedarikçi ilişkilerini güçlendirerek Şirket'in pazardaki rekabetçi

İMZA ONAYLAMASI  
YAPILMAKSIZIN  
ASLI GİBİDİR



M. B. B. B. B.

[Signature]

konumunu daha da sağlamlaştıracaktır. Bu şekilde, Şirket, sadece kısa vadeli likidite ihtiyaçlarını karşılamakla kalmayıp, uzun vadeli finansal sürdürülebilirliğini de güçlendirecektir.

#### 5. E-Ticaret ve Teknoloji Yatırımları

27 Mart 2024

Şirket, halka arzdan elde edeceği net gelirin %10'luk kısmını, e-ticaret kanalı ve teknoloji yatırımlarına yönlendirmeyi planlamaktadır. Bu strateji, mevcut bilgi teknolojileri altyapısını güçlendirmeyi, e-ticaret platformlarını ve e-ticaret operasyonları için lojistik araç yatırımını da içerecek şekilde genişletmeyi amaçlamaktadır. Özellikle, [www.mopas.com.tr](http://www.mopas.com.tr) web sitesi ve mobil uygulamasının kapasitesini artırarak, müşteri deneyimini iyileştirmek ve satış hacmini genişletmek hedeflenmektedir. Bu yatırımlar, Şirket'in online pazardaki rekabet gücünü artırırken, teknolojik yenilikleri entegre ederek operasyonel verimliliğini de yükseltecektir. Bu strateji ile Şirket'in e-ticaret alanındaki büyümesini sürdürmek amaçlanmaktadır.

Şirket, halka arzdan elde edilecek net gelire yukarıda izah edilen şekilde kullanmaya ihtiyacı olmadığı ve/veya kullanmadığı ölçüde, Şirket menfaatlerini gözeterek fon kullanım alanları arasında %10 kadar geçiş yapabilecektir.

Bununla birlikte halka arzdan elde edilecek kaynağın belirtilen kullanım alanlarında kullanımına kadar geçen süre zarfında; söz konusu kaynağın, başta (TL) mevduat/katılma hesabı olmak üzere çeşitli finansal enstrümanlarda değerlendirilmesi ve bu kapsamda nemalandırılarak Şirket'e katkı sağlanması planlanmaktadır.

Haci Feriştat NARMAN  
Yönetim Kurulu Başkanı

Haci Mustafa NARMAN  
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Haci Dursun NARMAN  
Yönetim Kurulu Üyesi

Murat NARMAN  
Yönetim Kurulu Üyesi

Nedim KURT  
Yönetim Kurulu Üyesi

Bedrettin DEMİRER  
Yönetim Kurulu Üyesi

**İMZA ONAYLAMASI  
YAPILMAKSIZIN  
ASLI GİBİDİR**

